



ที่ อา ๐๖๒๒.๐๗/ว๕๙๖

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี  
อ.เมือง จ.อุดรธานี ๔๑๐๐๐

๑๒ ตุลาคม ๒๕๖๓

เรื่อง ตอบรับการส่งบทความในการประชุมนำเสนอผลงานวิจัยบัณฑิตศึกษา ระดับชาติ ครั้งที่ ๓

เรียน นายชนะ ยาดี

ตามที่ท่านได้ส่งบทความเรื่อง “สมรรถนะการเป็นผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ ขั้นความรู้เบื้องต้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะการเป็นผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ในศตวรรษที่ 21” เพื่อนำเสนอในแบบ ออนไลน์ ใน การประชุมนำเสนอผลงานวิจัยบัณฑิตศึกษา ระดับชาติ ครั้งที่ ๓ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๓ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี ในวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๓

บทความของท่านได้ผ่านการพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิให้มีสิทธิ์นำเสนอในการประชุมนำเสนอผลงานวิจัยบัณฑิตศึกษา ระดับชาติ ครั้งที่ ๓ นี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

ดร. ดร.

(รองศาสตราจารย์ ดร. ชวัลิต อธิปัตยกุล)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

หมายเลขโทรศัพท์ ๐๘๒ - ๒๑๑๐๔๐ ต่อ ๑๗๐๑

โทรสาร ๐๘๒ - ๒๔๘๖๘๐

นาย  
สำนาญกต่อง



## บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี

ขอมอบเกียรติบัตรฉบับนี้ให้ไว้เพื่อแสดงว่า

ขณะ ยาดี, พิทักษ์ นิลนพคุณ, สุวรรณ จุ้ยทอง

ได้นำเสนอบทความประเทบรรยาย เรื่อง

การศึกษาสมรรถนะการเป็นผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหม่ ขั้นความรู้เบื้องต้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะ  
การเป็นผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหม่ในศตวรรษที่ 21

ในการประชุมนำเสนอผลงานวิจัยบัณฑิตศึกษา ระดับชาติ ครั้งที่ ๓๓

ในวันที่ ๓๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี

ให้ไว้ ณ วันที่ ๓๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

นาย ดร. ชวิติ อธิปตยกุล

(รองศาสตราจารย์ ดร. ชวิติ อธิปตยกุล)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สมรรถนะการเป็นผู้นำกลุ่มเสือสามัญรุ่นใหม่ ขั้นความรู้เบื้องต้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะ  
การเป็นผู้นำกลุ่มเสือสามัญรุ่นใหม่ในศตวรรษที่ 21

THE COMPETENCY OF BEING THE BASIC UNIT LEADER OF THE SENIOR SCOUT FOR  
CONSTRUCTING THE COMPETENCY TO BE THE 21<sup>ST</sup> CENTURY T BASIC UNIT LEADER  
OF THE SENIOR SCOUT

ชนะ ยาดี<sup>1</sup>, พิทักษ์ นิลนพคุณ<sup>2</sup> และสุวรรณा จุ้ยทอง<sup>3</sup>

Chana Yadee<sup>1</sup>, Phithack Nilnokpoon<sup>2</sup> and Suwana Juithong<sup>3</sup>

บทคัดย่อ

ตั้งสำคัญของการจัดการศึกษา หรือ การพัฒนาผู้เรียนให้บรรลุเป้าหมายของการศึกษา หรือเป้าหมายของหลักสูตร ซึ่งประกอบด้วย 3 เป้าหมายสำคัญ ได้แก่ ความรู้ ทักษะ และเจตคติ รวมทั้งคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ที่สอดคล้องกับทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 และโดยเฉพาะอย่างยิ่งการมุ่งเน้นให้ผู้เรียนสามารถประยุกต์ใช้ความรู้และทักษะให้ถึงระดับสมรรถนะชั้นหมายถึง การปฏิบัติงานหรือภารกิจต่าง ๆ ได้ประสบความสำเร็จ การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสมรรถนะการเป็นผู้นำกลุ่มเสือสามัญรุ่นใหม่ในศตวรรษที่ 21 กลุ่มเป้าหมาย คือ ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 11 คน ซึ่งเลือกแบบเจาะจงโดยเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านนือหัวของลูกเสือ ด้านสมรรถนะ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ แบบประเมินองค์ประกอบของสมรรถนะการเป็นผู้นำกลุ่มเสือสามัญรุ่นใหม่ในศตวรรษที่ 21 ซึ่งมีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (rating scale) กำหนดค่าคะแนนเป็น 5 ระดับ ค่าดัชนีความสอดคล้อง สูงกว่า เกณฑ์ที่กำหนดทุกข้อ โดยมีค่าระหว่าง 0.67-1.00 การเก็บรวบรวมข้อมูล โดยใช้วิธีการสนทนากลุ่ม (Focus group) และการวิเคราะห์ข้อมูล โดยการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis)

ผลการวิจัยพบว่า จากการศึกษาสมรรถนะการเป็นผู้นำกลุ่มเสือสามัญรุ่นใหม่ ขั้นความรู้เบื้องต้น เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะการเป็นผู้นำกลุ่มเสือสามัญรุ่นใหม่ในศตวรรษที่ 21 พบว่า 1) ความรู้ ประกอบด้วย 1.1) ความรู้ ความเข้าใจในเรื่องภารกิจการลูกเสือ 1.2) ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับวิชาการลูกเสือ 2) ทักษะ 2.1) ทักษะการบริหารงานลูกเสือ 2.2) ทักษะในการเป็นผู้นำลูกเสือ 2.3) ทักษะเกี่ยวกับการวางแผน 2.4) ทักษะการจัดการฝึกอบรมลูกเสือ 2.5) ทักษะเกี่ยวกับการนำไปใช้ และ 3) คุณลักษณะส่วนบุคคล 3.1) ทัศนคติ ที่ดีต่อภารกิจการลูกเสือ ศรัทธาและอุดมการณ์ 3.2) คุณลักษณะเกี่ยวกับมนุษย์สัมพันธ์ 3.3) คุณลักษณะการเรียนรู้ พัฒนาตนเองอยู่เสมอ 3.4) คุณลักษณะการเปลี่ยนแปลง และ 3.5) คุณลักษณะความรักและเมตตา สำหรับทักษะ การเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ได้มีการบูรณาการเข้าไปในสมรรถนะการเป็นผู้นำกลุ่มเสือสามัญรุ่นใหม่ในศตวรรษที่ 21 แล้ว

สำเนาถูกต้อง

คำสำคัญ: สมรรถนะ, ผู้นำกลุ่มเสือ, ศตวรรษที่ 21

<sup>1</sup> ประยุทธ์ภูบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

<sup>2</sup> อาจารย์ ดร.พิทักษ์ นิลนพคุณ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

<sup>3</sup> ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวรรณा จุ้ยทอง มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

## ABSTRACT

In learning management, developing learners to achieve the goals of education or the goals of the curriculum is important. The goals are consisted of knowledge, skills, and attitudes and the desirable attributes which are corresponding to the 21<sup>st</sup> century skills. It is especially important to emphasize on developing the competency in applying knowledge and skills to complete missions or tasks. The objectives of this study were to study the competency of being the basic unit leader of the senior scout, and to construct the competency of being the basic unit leader of senior scout in the 21<sup>st</sup> century. The samples was 11 experts in scouts by using purposive sampling. The research instrument was the 21<sup>st</sup> century senior scout leader competency components evaluation form which was designed in 5 scale rating. The index of item objective congruence was range from 0.67-1.00 which were higher than the criteria in every question. The data was collected by focus groups interview and was analyzed by doing the Content Analysis.

The results of the study were as follows. The components of being the 21<sup>st</sup> century basic unit leader of senior scout were divided into 3 main components. They were 1) the knowledge which were 1.1) knowledge and understanding in scout activities; 1.2) knowledge and understanding in academic content of scout ; 2) skills which were 2.1) skills in scout management; 2.2) skills in being the scout leader; 2.3) skills in planning; 2.4) skills in scout training; 2.5) skills in applying , and 3) attributes which were 3.1) positive attitudes towards scouting; 3.2) attributes in relating human relationships; 3.3) attributes in being studious ; 3.4) attributes in changing , and 3.5) attributes in love and compassion. The 21<sup>st</sup> century skills were already integrated with the competency of being the senior scout leaders in the 21<sup>st</sup> century.

**KEYWORDS:** Competency, Senior Scout, 21<sup>st</sup> Century Skills

### ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุบัน

ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี มีวัตถุประสงค์ในการจัดการศึกษา 4 ประการ คือ 1) เพื่อพัฒนาระบบ และกระบวนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ 2) เพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นพลเมืองดี มีคุณลักษณะ ทักษะและสมรรถนะที่สอดคล้องกับบทบาทผู้นำของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พระราชนูญติการศึกษา แห่งชาติและยุทธศาสตร์ชาติ 3) เพื่อการพัฒนาสังคมให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้และคุณธรรมจริยธรรม สร้างสรรค์ และร่วมมือผนึกกำลังมุ่งสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และ 4) เพื่อนำประเทศ ก้าวหน้าข้ามกับดักประเทศไทยมีรายได้ปานกลาง และความเลื่อมล้ำภายในประเทศลง แผนการศึกษาแห่งชาติ วางแผนฯ ไว้ 2 ด้าน คือ 1) เป้าหมายด้านผู้เรียน และ 2) เป้าหมายด้านการจัดการศึกษา เป้าหมายด้านผู้เรียน มุ่งพัฒนาผู้เรียนทุกคนให้มีคุณลักษณะและทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ซึ่งเป็นทักษะสำคัญจำเป็นในชีวิตโลก ปัจจุบันซึ่งผู้เรียนต้องมีทักษะเหล่านี้เพิ่มเติมและเข้มข้นมากขึ้น

หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 ที่ได้กำหนดคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของ นักเรียนไว้ 8 ประการ และกำหนดให้มีสาระการเรียนรู้ 8 กลุ่มสาระและกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ซึ่งกิจกรรมพัฒนา

ผู้เรียน แบ่งเป็น 3 ลักษณะ คือ 1) กิจกรรมแนะนำ 2) กิจกรรมนักเรียน ประกอบด้วย 2.1) กิจกรรมลูกเสือ เนตร นารี ยุวากาชาด ผู้บำเพ็ญประโยชน์ และนักศึกษาวิชาทหาร 2.2) กิจกรรมชุมชน ชุมรม และ 3) กิจกรรมเพื่อสังคม และสาธารณะประโยชน์ (กระทรวงศึกษาธิการ, 2552)

ในการที่จะดำเนินงานด้านลูกเสือให้เป็นไปตามมาตรฐานและแนวทางยกระดับคุณภาพการเรียนการสอน และการจัดกิจกรรมลูกเสือในสถานศึกษาให้มีประสิทธิภาพ จึงเป็นหน้าที่ของครูหรือผู้กำกับลูกเสือเป็นสำคัญ เพราะครูเป็นบุคคลที่จะส่งเสริมและสร้างสรรค์ สร้างการเรียนรู้ของผู้เรียนให้มีคุณภาพ และเมื่อสถานการณ์การเรียนรู้เปลี่ยนแปลงไปทั้งที่เป็นการเรียนรู้ในระบบ นอกรอบและตามอัธยาศัย ที่ก่อให้เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิต ที่จำเป็นต้องได้รับการส่งเสริม พัฒนาและยกย่อง เพื่อร่วมกันป้องและเสริมสร้างการเรียนรู้ของเด็กหรือผู้เรียน ให้เป็นผู้ที่มีความรู้ ทักษะ เจตคติ และค่านิยมอันดีงาม รวมทั้งมีคุณธรรมจริยธรรมเป็นคนดีของชุมชน สังคม และประเทศชาติ (วรากรณ์ สามโกเศศ และคนอื่น ๆ, 2553) แต่ในด้านหลักสูตรวิชาผู้กำกับลูกเสือสามารถรุ่นใหญ่ ขั้นความรู้เบื้องต้นที่จะใช้สำหรับฝึกอบรมครูหรือผู้ที่สนใจให้เป็นผู้กำกับลูกเสือสามารถรุ่นใหญ่นั้น (คณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ, 2537) ยังมีปัญหาที่ควรได้รับการแก้ไขให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เนื่องจากหลักสูตรวิชาผู้กำกับลูกเสือสามารถรุ่นใหญ่ ขั้นความรู้เบื้องต้น ได้ประกาศใช้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2507 ซึ่งนับเป็นเวลา 56 ปีแล้ว ยังไม่มีการปรับปรุงแก้ไขแต่อย่างใด จึงมีประเด็นปัญหาของหลักสูตรที่เชื่อยังคง คือ ปรัชญา แนวคิดบางประการควรได้รับการปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับยุคสมัย เช่น ควรเน้นจิตอาสามากขึ้น เนื้อหาบางเรื่องไม่ทันสมัย ไม่เหมาะสมกับสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป วิธีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนบางอย่างควรปรับเปลี่ยนให้ทันสมัย เช่น การใช้สื่อเทคโนโลยี มาช่วยในการจัดกิจกรรม ใช้สื่อ นวัตกรรม ที่เหมาะสมกับยุคตัวราชที่ 21 และด้านการวัดและประเมินผลทางการฝึกอบรมบางวิชาอาจจะไม่ชัดเจน

อย่างไรก็ตาม การพัฒนาคุณภาพการศึกษาในระดับต่างๆ ยังได้ผลไม่เป็นที่พอใจนัก ไม่ว่าจะเป็นคุณภาพด้านผลลัพธ์ทางการเรียน พฤติกรรม การปฏิบัติ และคุณลักษณะที่พึงประสงค์โดยเฉพาะด้านความรู้และทักษะไปประยุกต์ใช้ในการทำงานและชีวิตประจำวัน ซึ่งเป็นการบ่งชี้ถึงการขาดความสามารถเชิงสมรรถนะของบุคคล จึงมีผลให้ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร (สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา, 2562g)

ผู้จัดเห็นความสำคัญของสมรรถนะของผู้กำกับลูกเสือเป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะสมรรถนะของผู้กำกับลูกเสือ สามารถรุ่นใหญ่ในศตวรรษที่ 21 เพราะโรงเรียนมีภาระศึกษา มีกองลูกเสือ ซึ่งเป็นกองลูกเสือสามารถรุ่นใหญ่และมีลูกเสือเป็นจำนวนมากทั่วประเทศ ลูกเสือต้องกล่าวเป็น夷าชนที่มีอายุระหว่าง 13 - 18 ปี อันเป็นวัยที่มีความสำคัญต่อการดำเนินชีวิต จะเปลี่ยนจากวัยเด็กไปสู่วัยผู้ใหญ่ เป็นวัยที่มีความสับสนในตนเอง ต้องการเห็นแบบอย่างหรือคำแนะนำในการดำเนินชีวิต ต้องการพิสูจน์ตนเอง เชื่อมั่นในพลังของตน (คณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ, 2537) แต่จากการศึกษาเกี่ยวกับสมรรถนะของผู้กำกับลูกเสือสามารถรุ่นใหญ่ที่เหมาะสมต่อการจัดกิจกรรมลูกเสือในศตวรรษที่ 21 ยังไม่ปรากฏเป็นโครงสร้างที่ชัดเจน จึงศึกษาสมรรถนะการเป็นผู้กำกับลูกเสือสามารถรุ่นใหญ่ในศตวรรษที่ 21 เพื่อพัฒนาสมรรถนะผู้กำกับลูกเสือให้สอดคล้องกับการพัฒนาอย่างมีคุณภาพเป้าหมายที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อผู้เรียน ซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อสถาบันการศึกษา องค์กรที่จัดกิจกรรมลูกเสือ องค์กรการศึกษา กิจการลูกเสือ และประเทศชาติต่อไป

สำเนา

### สาระสำคัญทางสมรรถนะ

สมรรถนะ หมายถึง ความสามารถของบุคคลในระดับที่ความสามารถปฏิบัติงานได้งานหนึ่งได้สำเร็จโดยความรู้ ทักษะเจตคติ/คุณลักษณะที่บุคคลมีอยู่ (สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา, 2562ช)

สมรรถนะ หมายถึง คุณลักษณะหรือพฤติกรรมของบุคคลที่เกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานที่เกิดจากการศึกษา การฝึกอบรม และประสบการณ์ ประกอบด้วยความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skill) และคุณลักษณะส่วนบุคคล (Personal Characteristics) ที่ทำให้บุคคลปฏิบัติงานได้สำเร็จและบรรลุผลลัพธ์ตามที่ต้องการอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

สมรรถนะจะเกิดขึ้นได้เมื่อบุคคลมีโอกาสได้ฝึกฝนใช้ความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะที่ตนมีในการทำงาน แก้ปัญหาในสถานการณ์ต่างๆ จนเกิดการชำนาญและความมั่นใจทำให้สามารถทำงานต่างๆ ได้สำเร็จ ดังนั้น ครู พ่อแม่ และผู้ปกครองสามารถช่วยพัฒนาผู้เรียนให้มีสมรรถนะที่จำเป็นเพื่อการดำรงชีวิตอย่างมีคุณภาพในระดับที่ต้องการได้ โดยการส่งเสริมให้ผู้เรียนนำความรู้และทักษะต่างๆ ที่ได้เรียนรู้มาไปใช้ในการทำงาน การแก้ปัญหาในสถานการณ์ต่างๆ และช่วยให้กำลังใจในการทำงาน ให้คำแนะนำส่งเสริมคุณลักษณะที่จำเป็นเพื่อให้ผู้เรียนเกิด สมรรถนะที่สูงขึ้นไปตามศักยภาพของผู้เรียน (สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา, 2562ช)

### ความสำคัญของสมรรถนะ

สมรรถนะมีความสำคัญและมีประโยชน์ต่อชีวิตต่อการศึกษาเป็นอย่างมาก จึงจำเป็นต้องพัฒนาผู้เรียนให้เกิด สมรรถนะที่จำเป็นให้กับผู้เรียนในระดับการศึกษาทุกระดับ ซึ่งสมรรถนะจึงควรจะเป็นผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของการเรียนรู้ (Learning outcomes) เพราะเป็นความสามารถในระดับการใช้การได้ในชีวิต ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อคุณภาพชีวิต (สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา, 2562ก)

### องค์ประกอบสำคัญของสมรรถนะ

จากการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องสามารถสรุปองค์ประกอบสำคัญของสมรรถนะได้ 7 ประการ คือ

- 1) ความรู้ (Knowledge)
- 2) ทักษะ (Skill)
- 3) คุณลักษณะ/เจตคติ (Attribute/Attitude)
- 4) การประยุกต์ใช้ (Application)
- 5) การกระทำ/การปฏิบัติ (Performance)
- 6) งานและสถานการณ์ต่างๆ (Tasks/Jobs/Situations)
- 7) ผลสำเร็จ (Success) ตามเกณฑ์ที่กำหนด (Performance Criteria)

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อศึกษาสมรรถนะการเป็นผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ ขั้นความรู้เบื้องต้นเพื่อเตรียมสร้างสมรรถนะ การเป็นผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ในศตวรรษที่ 21

*สมรรถนะ  
สำคัญต้อง*

### ขอบเขตของการวิจัย

1. สมรรถนะผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ ขั้นความรู้เบื้องต้นเพื่อเตรียมสร้างสมรรถนะการเป็นผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ในศตวรรษที่ 21
2. ทักษะในศตวรรษที่ 21

### วิธีดำเนินการวิจัย

#### แหล่งข้อมูล

1. ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับสมรรถนะทั่วไป และสมรรถนะผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ในศตวรรษที่ 21
2. สังเคราะห์สมรรถนะผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ และของคนในศตวรรษที่ 21

กลุ่มเป้าหมาย ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 11 คน ซึ่งเลือกแบบเจาะจงโดยเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านเนื้อหาของลูกเสือ ด้านสมรรถนะ และมีประสบการณ์การเป็นผู้กำกับลูกเสือ ไม่ต่ำกว่า 20 ปี

#### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

แบบประเมินองค์ประกอบของสมรรถนะการเป็นผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ในศตวรรษที่ 21 ซึ่งมีลักษณะ เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (rating scale) กำหนดค่าคะแนนเป็น 5 ระดับ โดยให้ผู้ทรงคุณวุฒิ 5 ท่าน ประเมินซึ่งได้ค่าดัชนีความสอดคล้องสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดทุกข้อ โดยมีค่าระหว่าง 0.67-1.00

การเก็บรวบรวมข้อมูล โดยใช้วิธีการสนทนากลุ่ม (Focus group) โดยผู้เชี่ยวชาญ 11 ท่าน

การวิเคราะห์ข้อมูล โดยการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis)

ร.ศ. ๑  
สำเนาถูกต้อง

## ผลการวิจัย

ตารางที่ 1 การสังเคราะห์สมรรถนะของผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่และสมรรถนะของคนในศตวรรษที่ 21

ข้อ	สมรรถนะของศตวรรษที่ 21	สมรรถนะของผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่									
		1. ความคุ้มครองเข้าใจในจิตการลูกเสือ	2. ทักษะในการบริหารงานลูกเสือ	3. ทักษะพิเศษต่ออิทธิพลลูกเสือ สร้างสรรค์	4. ทักษะที่เกี่ยวกับวิชาการลูกเสือ	5. ทักษะในการเป็นผู้นำลูกเสือ	6. ทักษะที่เกี่ยวกับมนุษย์สัมพันธ์	7. ทักษะที่เกี่ยวกับการวางแผน	8. ทักษะที่เกี่ยวกับการนำเสนอ	9. ทักษะการจัดและฝึกอบรมลูกเสือ	10. ทักษะการให้เรียนรู้ผู้พิพากษาตามอัธยาศัย
1	Reading (อ่านออก)	✓	✓					✓			
2	(W)Riting (เขียนได้)		✓					✓	✓		
3	(A)Rithmetics (คิดเลขเป็น)		✓						✓		
	Critical Thinking & Problem Solving										
4	(ทักษะด้านการคิด อย่างมีวิจารณญาณ และ ทักษะในการแก้ปัญหา)		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓
	Creativity & Innovation										
5	(ทักษะด้านการสร้างสรรค์ และนวัตกรรม)							✓	✓	✓	✓
	Collaboration, Teamwork & Leadership										
6	(ทักษะด้านความร่วมมือ การทำงานเป็นทีม และ ภาวะผู้นำ)		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Cross-cultural Understanding										
7	(ทักษะด้านความเข้าใจต่าง วัฒนธรรม ต่าง กระบวนการทัศน์)				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Communications, Information & Media Literacy										
8	(ทักษะการสื่อสาร สารสนเทศ และรู้เท่าทันสื่อ)				✓						✓
	Computing & ICT Literacy										
9	(ทักษะด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยี สารสนเทศ และการสื่อสาร)		✓	✓					✓		✓
	Career & learning skills (ทักษะอาชีพ และทักษะ การเรียนรู้)					✓	✓	✓	✓	✓	✓
10	Change (ทักษะการเปลี่ยนแปลง)				✓				✓		
11	Compassion (ทักษะความรักและเมตตา)	✓				✓		✓	✓		✓

ดำเนินการต่อไป

จากการที่ 1 ผู้วิจัยได้วิเคราะห์ สังเคราะห์คุณลักษณะของคนในศตวรรษที่ 21 กับสมรรถนะของผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหม่ๆแล้วสรุปได้ว่าสมรรถนะของผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหม่ในศตวรรษที่ 21 หมายถึง คุณลักษณะหรือพฤติกรรมของผู้กำกับลูกเสือที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานที่เป็นผลมาจากการรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skill) และคุณลักษณะส่วนบุคคล (Other Characteristics) มีทักษะ 3Rs และ 9Cs ที่ทำให้ผู้กำกับลูกเสือปฏิบัติงานได้สำเร็จ และบรรลุผลสัมฤทธิ์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ประกอบด้วย

### 1) ความรู้

1.1) ความรู้ ความเข้าใจในเรื่องกิจการลูกเสือ หมายถึง เป็นผู้มีความรู้ มีความเข้าใจ มีความสามารถในการปฏิบัติงาน ตามกระบวนการลูกเสือได้

1.2) ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับวิชาการลูกเสือ หมายถึง เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ในการทำงาน โดยมีการยึดหยุ่นและปรับตัว มีความคิดสร้างสรรค์และขั้นตอนการทำงานนำโดยบ่ายไปสู่ การปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของลูกเสือ

### 2) ทักษะ

2.1) ทักษะการบริหารงานลูกเสือ หมายถึง เป็นผู้มีความสามารถในการใช้ภาษา ด้านทักษะการพูด การเขียน การฟังหรือท่าทางในการถ่ายทอดความคิดหรือข้อมูลได้อย่างหลากหลาย เพื่อใช้ในการจัดองค์กร การจัดบุคลากร การอำนวยการ และการควบคุมการดำเนินงานลูกเสือได้และมีประสิทธิภาพ

2.2) ทักษะในการเป็นผู้นำลูกเสือ หมายถึง เป็นผู้มีความสามารถในการสื่อสาร มีความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ ทำงานร่วมกับผู้อื่นเพื่อให้เกิดประโยชน์และงานบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ของลูกเสือร่วมกับทีมงานอย่างมีประสิทธิภาพ

2.3) ทักษะเกี่ยวกับการวางแผน หมายถึง เป็นผู้มีความสามารถในการคิด วิเคราะห์ วางแผนระยะสั้น (ประจำสัปดาห์) วางแผนระยะยาว (กำหนดการสอนประจำปี / ประจำเดือน) รวมทั้งการวางแผนกิจกรรมอื่น และมีความสามารถประเมินผลอย่างเป็นระบบ สามารถตัดสินใจในการแก้ปัญหาได้อย่างมีเหตุผลและมีประสิทธิภาพ

2.4) ทักษะการจัดการฝึกอบรมลูกเสือ หมายถึง เป็นผู้มีความสามารถการใช้ภาษาด้านทักษะการพูด การเขียน การฟังหรือท่าทางในการถ่ายทอดความคิดหรือข้อมูลได้อย่างหลากหลายและมีประสิทธิภาพในการฝึกอบรมลูกเสือให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะทางลูกเสือ บรรลุตามวัตถุประสงค์ของสำนักงานลูกเสือ แห่งชาติ

2.5) ทักษะเกี่ยวกับการนำไปใช้ หมายถึง เป็นผู้มีความเข้าใจในเรื่อง กิจการลูกเสือ ทักษะเกี่ยวกับมนุษย์สัมพันธ์ ทักษะเกี่ยวกับวิชาลูกเสือ และทักษะเกี่ยวกับการวางแผน และสามารถนำไปใช้ สามารถคิดสิ่งใหม่ และสามารถยอมรับฟังความคิดเห็นของกลุ่มเพื่อพัฒนาสร้างสรรค์นวัตกรรมที่จะทำให้กิจกรรมลูกเสือสามารถดำเนินไปได้

### 3) คุณลักษณะส่วนบุคคล

3.1) ทศนคติที่ดีต่อกิจการลูกเสือ ศรัทธาและอุดมการณ์ หมายถึง เป็นผู้มีความสมัครใจที่จะเป็นผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหม่ ฝึกไฝและสนใจในกิจการลูกเสือ ศรัทธาเชื่อมั่นว่าการฝึกอบรมแบบลูกเสือสามารถพัฒนาเยาวชนให้เป็นคนดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความตั้งใจจริงที่จะฝึกอบรมลูกเสือให้บรรลุ ถึงอุดมการณ์ของลูกเสือ

3.2) คุณลักษณะเกี่ยวกับมนุษย์สัมพันธ์ หมายถึง เป็นผู้มีความสามารถในการทำงานร่วมกับทีมงานที่มีความตั้งด้านค่านิยมและความเชื่อได้อย่างมีปฏิสัมพันธ์ที่ดีเกิดประสิทธิภาพในการทำงาน ดูแลให้กลุ่มมีความสุข มีความสามัคคี เกิดความรู้สึกเป็นพากเดียวกัน ให้ความสำคัญกับทุกคน และมีโอกาสที่จะมีส่วนร่วมในกิจกรรม

สุกันธน์ ลูกเสือ

3.3) คุณลักษณะการฝ่ายเรียนรู้พัฒนาตนเองอยู่เสมอ หมายถึง เป็นผู้มีความสามารถในการเลือกรับรู้ เลือกใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือในการสืบค้นข้อมูลข่าวสารจากสื่อในยุคดิจิตัลที่มีความหลากหลาย จากหลาย ช่องทางได้อย่างเหมาะสมตามความสนใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถถ่ายทอดวิธีการค้นคว้าหาความรู้ให้แก่ ลูกเสือได้

3.4) คุณลักษณะการเปลี่ยนแปลง หมายถึง เป็นผู้ดูดตามการเคลื่อนไหวเกี่ยวกับการลูกเสืออยู่เสมอ มี ความสามารถในการปรับตัวเข้ากับสิ่งแวดล้อม การเข้าใจผู้อื่น เข้าใจความแตกต่างของบุคคล และธรรมชาติของ บุคคลต่อหน้าที่การงานสามารถคิดสิ่งใหม่ สร้างสรรค์สื่อเพื่อการเรียนรู้ นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาเข้า มาประยุกต์ใช้ในการฝึกอบรมลูกเสือในศตวรรษที่ 21

3.5) คุณลักษณะความรักและเมตตา หมายถึง เป็นผู้มีพุทธิกรรมที่แสดงออกความสนใจและเอาใจใส่ ลูกเสือเป็นนิจ มีทักษะในการให้คำแนะนำให้คำปรึกษาลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ มีความตั้งใจจริงที่จะฝึกอบรมลูกเสือให้ บรรลุถึงอุดมการณ์ของลูกเสือ ให้การสนับสนุนกิจการลูกเสืออย่างเต็มกำลังความสามารถและโอกาส โดยยึดคำ ปฏิญาณและภูมิของลูกเสือเป็นหลักในการอยู่ร่วมกัน

### การอภิปรายผล

จากการวิจัยพบว่าสมรรถนะของศตวรรษที่ 21 กับสมรรถนะของผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ในศตวรรษที่ 21 โดยนำทักษะต่างๆ มาประกอบเพื่อให้เกิดการสร้างองค์ความรู้อันจะนำไปสู่ให้เกิดแก่นอง ให้บรรลุตาม จุดหมายของการฝึกอบรมผู้กำกับลูกเสือ ซึ่งเป็นสมรรถนะของผู้กำกับลูกเสือสามัญ รุ่นใหญ่ในศตวรรษที่ 21 ที่ต้อง วางแผน และเขียนแผนขึ้นไว้ปฏิบัติเป็นขั้นตอน จากการศึกษา วิเคราะห์ สังเคราะห์คุณลักษณะของคนในศตวรรษที่ 21 จึงทำให้สรุปได้ว่า สมรรถนะของผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ในศตวรรษที่ 21 ซึ่งเป็นคุณลักษณะหรือพุทธิกรรม ของ ผู้กำกับลูกเสือที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ที่เป็นผลมาจากการความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skill) และคุณลักษณะ ส่วนบุคคล (Other Characteristics) ผู้วิจัยได้เพิ่มทักษะการเปลี่ยนแปลงและทักษะความรักและเมตตาใน สมรรถนะของผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ในศตวรรษที่ 21 เพื่อที่จะปลูกฝังให้ผู้กำกับลูกเสือสามัญมีศรัทธาและมี อุดมการณ์ต่อการลูกเสือพร้อมทั้งสามารถถ่ายทอดความรู้กับลูกเสือ – เนตรนารี และจัดสมรรถนะของผู้กำกับ ลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ ในศตวรรษที่ 21 เข้าแต่ละด้าน ซึ่งเป็นไปตามโน้มเดลที่ผู้วิจัยสังเคราะห์และสอดคล้องกับ งานวิจัยของ วันชัย ทองเกิด (2531) ได้ทำการวิจัย เรื่องการวิเคราะห์องค์ประกอบของสมรรถภาพของผู้กำกับ ลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษา ในเขตกรุงเทพมหานคร ตาม การรับรู้ของตนเอง ผู้บริหาร และลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ ผลการวิจัยพบว่า ตัวประกอบของสมรรถภาพผู้กำกับลูกเสือ สามัญรุ่นใหญ่ ตามการรับรู้ของผู้บริหารมี 8 ตัวประกอบ คือ (1) ทัศนคติต่อการลูกเสือ (2) การเป็นผู้นำลูกเสือ (3) ความรู้ความเข้าใจ ในกิจการลูกเสือ (4) ความรู้และทักษะในการสร้างความสัมพันธ์ (5) บุคลิกลักษณะในการ เป็นผู้นำลูกเสือ (6) คุณลักษณะทางสติปัญญาในการเป็นผู้นำลูกเสือ (7) ความรู้ความเข้าใจในการฝึกอบรมลูกเสือ และ (8) ทักษะในการฝึกอบรมลูกเสือ

ดำเนินการต่อไป

### ข้อเสนอแนะ

#### 1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

- 1.1 ควรนำสมรรถนะของผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ไปใช้ในการออกแบบหลักสูตรฝึกอบรม
- 1.2 เป็นแนวทางในการปรับปรุงหลักสูตรวิชาผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

1.3 เป็นแนวทางให้สถานศึกษานำเสนอแนะของผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21

## 2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรมีการศึกษาการพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมฐานสมรรถนะสำหรับผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ ขั้นความรู้เบื้องต้น เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะการเป็นผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ในศตวรรษที่ 21

### เอกสารอ้างอิง

กระทรวงศึกษาธิการ. (2552). หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐานพุทธศักราช 2551. กรุงเทพฯ: ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย.

คณะกรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ. (2537). คู่มือการฝึกอบรมวิชาผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ขั้นความรู้เบื้องต้น. กรุงเทพฯ: คุรุสภาลาดพร้าว.

วรากรณ์ สามโภเศษ และคณะอื่น ๆ. (2553). รายงานข้อเสนอทางเลือกรอบการศึกษาที่เหมาะสมกับสุขภาวะคนไทย. กรุงเทพฯ: โครงการศึกษาเพื่อพัฒนาจิตอาสาทางเลือกที่เหมาะสมสำหรับการปฏิรูปการศึกษาเพื่อสุขภาวะคนไทย สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ

วันชัย ทองเกิด. (2531). การวิเคราะห์องค์ประกอบของสมรรถนะภาพของผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญ กรุงเทพมหานคร ตามการรับรู้ของตนเอง ผู้บริหาร และลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่. หลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจัดการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา. (2562ก). ครอบสมรรถนะหลักผู้เรียนระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานและระดับประถมศึกษาตอนต้น (ป.1-3). กรุงเทพฯ: 21 เช่นจุรี.

สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา. (2562ข). เข้าในสมรรถนะอย่างง่ายๆ ฉบับประชาชน เข้าใจหลักสูตรฐานสมรรถนะอย่างง่ายๆ ฉบับครู ผู้บริหาร และบุคลากรทางการศึกษา. กรุงเทพฯ: 21 เช่นจุรี.



สำเนาถูกต้อง